

# Styret i Tromsøbolig KF

Dato: Torsdag 16.01.2025, 11:00 - 12:00 (CET)

Sted:

Behandlingsmåte: Videomøte

## Agenda for Styremøte 1

### Møtets formål:

Budsjett- og økonomiplan for Tromsøbolig KF 2025-2028

### Planlagte deltakere:

Tone Marie Myklevoll, Styrets leder

Marit Jakobsen Leganger, Styrets nestleder

Anni Skogman, Styremedlem

Bård Martin Fredheim, Styremedlem

Ketil Arnesen, Styremedlem

Roger Abelsen, Styremedlem

Øyvind Hilmarsen, Styremedlem

Erland Loso, Adm.direktør

Christin. Lauritzen, Administrasjon

Trond Eliassen, Ekstern

## Sak 1 - Godkjenning av innkalling og dagsorden

11:00 - 10 min

Tema: Styret

Sakstype: Beslutning

Saksansvarlig: Tone Marie Myklevoll

[Kommuneloven § 11-3 Innkalling og saksliste](#)

[Kommuneloven § 11-10 Inhabilitet](#)

- Åpning av møtet ved styrets leder
- Fortegnelse over møtende styremedlemmer og andre deltagere
- Godkjenning av innkalling og dagsorden
- Habilitet ifbm saker på agendaen
- Saker til eventuelt

### Forslag til beslutning:

 Styret godkjente innkalling og dagsorden, og erklærte seg vedtaksdyktig i henhold til kommuneloven §9-9. Det var ingen som tok opp spørsmålet om egen habilitet i tilknytning til saker på dagsorden.

## Sak 2 - Protokoll til signatur

11:10 - 5 min

Tema: Styret

Sakstype: Beslutning

Saksansvarlig: Tone Marie Myklevoll

[Kommuneloven § 9-9 - Protokoll](#)

Gjennomgang av styrets protokoll, eventuelle kommentarer eller endringer.

### Forslag til beslutning:

 Protokollen var godkjent og signert i forkant av møtet.

## Sak 3 - Revidert budsjett 2025 etter kommunestyrets vedtak 175/24

11:15 - 45 min

Tema: Økonomi

Sakstype: Beslutning

Saksansvarlig: Erland Loso

### [Kommuneloven §9-12 - Forvaltningen av selskapet](#)

- Styret diskuterte budsjettforutsetningene og ber administrasjonen utarbeide et reformulert notat basert på saksfremlegget. Notatet skal tydelig beskrive avviket mellom styrets først vedtatte budsjett og nytt budsjett, samt konsekvensen av dette. Notatet skal legges frem for kommunestyret som en orienteringssak.

### Forslag til beslutning:

-  Styret vedtar budsjettet basert på Tromsø kommunes vedtak i sak 175/24 som innebærer en overføring som er 38 mill. kr lavere enn foretakets innspilte minimumsbehov. Budsjettet vil ikke gjøre foretaket i stand til å møte de ambisjoner som er satt for kommunens boligforvaltning, da det vil bli nødvendig å redusere ytterligere på et svært begrenset vedlikeholdsbudsjett. Det vedtatte budsjettet innebærer en høy risiko for ytterligere verdiforringelse, økt vakansetid og derigjennom reduserte inntekter.

---

## Sak 4 - Eventuelt

12:00 - 5 min

Saksansvarlig: Tone Marie Myklevoll

## Signering av protokoll-1-16.01.25.pdf

### Dette dokumentet er signert digitalt av:

|                         |            |                  |
|-------------------------|------------|------------------|
| Marit Jakobsen Leganger | 16.01.2025 | med Norsk BankID |
| Tone Marie Myklevoll    | 16.01.2025 | med Norsk BankID |
| Anni Beate Skogman      | 16.01.2025 | med Norsk BankID |
| Øyvind Hilmarsen        | 17.01.2025 | med Norsk BankID |
| Roger Abelsen           | 17.01.2025 | med Norsk BankID |
| Bård Martin Fredheim    | 16.01.2025 | med Norsk BankID |
| Ketil Arnesen           | 16.01.2025 | med Norsk BankID |



Signert elektronisk med styreplan.no. Se vedlegg i denne PDF-filen for mer dokumentasjon.

# Styret i Tromsøbolig KF

Dato: Torsdag 16.01.2025, 11:00 - 12:00 (CET)

Sted:

Behandlingsmåte: Videomøte

---

## Protokoll for Styremøte 1

### Møtets formål:

Budsjett- og økonomiplan for Tromsøbolig KF 2025-2028

---

### Deltatt:

Tone Marie Myklevoll, Styrets leder

Marit Jakobsen Leganger, Styrets nestleder

Anni Skogman, Styremedlem

Bård Martin Fredheim, Styremedlem

Ketil Arnesen, Styremedlem

Roger Abelsen, Styremedlem

Øyvind Hilmarsen, Styremedlem

Erland Loso, Adm.direktør

Christin. Lauritzen, Administrasjon

---

## Sak 1 - Godkjenning av innkalling og dagsorden

[Kommuneloven § 11-3 Innkalling og sakliste](#)

[Kommuneloven § 11-10 Inhabilitet](#)

- Åpning av møtet ved styrets leder
- Fortegnelse over møtende styremedlemmer og andre deltagere
- Godkjenning av innkalling og dagsorden
- Habilitet ifbm saker på agendaen
- Saker til eventuelt

### Beslutning:

 Styret godkjente innkalling og dagsorden, og erklærte seg vedtaksdyktig i henhold til kommuneloven §9-9. Det var ingen som tok opp spørsmålet om egen habilitet i tilknytning til saker på dagsorden.

---

## Sak 2 - Protokoll til signatur

[Kommuneloven § 9-9 - Protokoll](#)

Gjennomgang av styrets protokoll, eventuelle kommentarer eller endringer.

### Beslutning:

 Protokollen var godkjent og signert i forkant av møtet.

---

## Sak 3 - Revidert budsjett 2025 etter kommunestyrets vedtak 175/24

[Kommuneloven §9-12 - Forvaltningen av selskapet](#)

- Styret diskuterte budsjettforutsetningene og ber administrasjonen utarbeide et reformulert notat basert på saksfremlegget. Notatet skal tydelig beskrive avviket mellom styrets først vedtatte budsjett og nytt budsjett, samt konsekvensen av dette. Notatet skal legges frem for kommunestyret som en orienteringssak.

## Beslutning:

 Styret vedtar budsjettet basert på Tromsø kommunes vedtak i sak 175/24 som innebærer en overføring som er 38 mill. kr lavere enn foretakets innspilte minimumsbehov. Budsjettet vil ikke gjøre foretaket i stand til å møte de ambisjoner som er satt for kommunens boligforvaltning, da det vil bli nødvendig å redusere ytterligere på et svært begrenset vedlikeholdsbudsjett. Det vedtatte budsjettet innebærer en høy risiko for ytterligere verdiforringelse, økt vakansetid og derigjennom reduserte inntekter.

---

## Sak 4 - Eventuelt

---

## Signering

Signert av Tone Marie Myklevoll  
16.01.2025, 23:13 CET med Norsk BankID

---

Tone Marie Myklevoll  
Styrets leder

Signert av Marit Jakobsen Leganger  
16.01.2025, 22:30 CET med Norsk BankID

---

Marit Jakobsen Leganger  
Styrets nestleder

Signert av Anni Beate Skogman  
16.01.2025, 22:32 CET med Norsk BankID

---

Anni Skogman  
Styremedlem

Signert av Bård Martin Fredheim  
16.01.2025, 22:38 CET med Norsk BankID

---

Bård Martin Fredheim  
Styremedlem

Signert av Ketil Arnesen  
16.01.2025, 22:24 CET med Norsk BankID

---

Ketil Arnesen  
Styremedlem

Signert av Roger Abelsen  
17.01.2025, 08:42 CET med Norsk BankID

---

Roger Abelsen  
Styremedlem

Signert av Øyvind Hilmarsen  
17.01.2025, 07:57 CET med Norsk BankID

---

Øyvind Hilmarsen  
Styremedlem

# Sak 1/25: Revidert budsjett for Tromsøbolig KF etter kommunestyrets vedtak

## Bakgrunn:

Tromsø kommunestyre vedtok i sak 175/24 en overføring på 43 millioner kroner (MNOK) til Tromsøbolig KF for 2025. Dette er 38 MNOK lavere enn foretakets beregnede behov for å sikre forsvarlig drift og nødvendig vedlikehold. Tildelingen er dermed 47 % lavere enn det Tromsøbolig har vurdert som nødvendig.

Dette innebærer betydelige økonomiske utfordringer og krever at foretaket raskt tilpasser driften til de reduserte økonomiske rammene.

## Vurdering:

### Foretakets fremtidige utfordringer

Foretaket har hatt høy aktivitet gjennom 2024 og i 2025 vil Tromsøbolig KF overta 400 kontrakter fra innleide boliger, noe som utgjør en økning på 40 % i antall kontrakter. Overføringen skjer i tråd med foretakets strategi og planverk. Det er også en felles forståelse mellom Tromsø kommune og Tromsøbolig at alle nye boligprosjekter forutsetter inngåelse av egne avtaler for hvert prosjekt for å sikre en bærekraftig boligøkonomi. Ambisjonene i Tromsø kommunes forslag til oppdragsbrev gjør at avstanden mellom forventninger og evne til å levere på oppdraget vil øke.

### Endringer i leveranse av drift- og vedlikeholdstjenester

Tromsø kommune har signalisert at de ikke lenger vil kunne levere drift- og vedlikeholdstjenester til Tromsøbolig i 2025. Dette vil redusere kapasiteten ytterligere, og konsekvensene ble merkbare allerede i slutten av 2024, da bestillinger til kommunen ble nedprioritert.

Foretaket må vurdere om nødvendige drift- og vedlikeholdstjenester skal anskaffes i det private markedet. Innen 2. kvartal 2025 vil Tromsøbolig kunne beskrive konsekvensene av dette og foreslå nødvendige tiltak i tråd med gjeldende anskaffelsesreglement.

## Økonomiske konsekvenser

Tromsøbolig KFs drift forutsetter at kostnader som ikke dekkes av husleieinntekter, blir finansiert gjennom kommunale overføringer. Kommunestyrets tildeling på 43,95 MNOK er 38 MNOK lavere enn behovet for 2025 og vil få store konsekvenser for vedlikehold og drift.

Manglende midler til vedlikehold vil føre til:

- **Økt forfall** på boligene, som kan kreve større og mer kostbare utbedringer.
- **Økt vakansetid** på grunn av dårlig boligstandard
- **Reduksjon i husleieinntektene.** Som følge av vakansetid.
- **Redusert trivsel** og økt slitasje på ansatte som følge av høyere arbeidsbelastning og flere klager.
- **Svekket omdømme**, som kan påvirke evnen til å tiltrekke kvalifiserte ansatte og samarbeidspartnere.

## Tabelloversikt

| Økonomisk oversikt etter art - drift                           |                 |                    |                    |                 |                 |                 |                 |
|----------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------|--------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| (tall i hele tusen kroner)                                     | Regnskap 2023   | Rev. budsjett 2024 | Oppr budsjett 2024 | Budsjett 2025   | Budsjett 2026   | Budsjett 2027   | Budsjett 2028   |
| Rammetilskudd                                                  | 0               | 0                  | 0                  | 0               | 0               | 0               | 0               |
| Inntekts- og formuesskatt                                      | 0               | 0                  | 0                  | 0               | 0               | 0               | 0               |
| Eiendomsskatt                                                  | 0               | 0                  | 0                  | 0               | 0               | 0               | 0               |
| Andre skatteinntekter                                          | 0               | 0                  | 0                  | 0               | 0               | 0               | 0               |
| Andre overføringer og tilskudd fra staten                      | 0               | 0                  | 0                  | 0               | 0               | 0               | 0               |
| Overføringer og tilskudd fra andre                             | -34 009         | -36 969            | -36 969            | -77 523         | -63 165         | -64 785         | -66 481         |
| Brukerbetalinger                                               | 0               | 0                  | 0                  | 0               | 0               | 0               | 0               |
| Salgs- og leieinntekter                                        | -113 289        | -139 943           | -139 943           | -172 362        | -198 761        | -211 560        | -220 235        |
| <b>Sum driftsinntekter</b>                                     | <b>-147 298</b> | <b>-176 912</b>    | <b>-176 912</b>    | <b>-249 885</b> | <b>-261 926</b> | <b>-276 345</b> | <b>-286 716</b> |
| Lønnsutgifter                                                  | 7 463           | 15 490             | 15 490             | 16 621          | 17 303          | 18 012          | 18 750          |
| Sosiale utgifter                                               | 1 887           | 4 041              | 4 041              | 5 206           | 5 211           | 5 217           | 5 260           |
| Kjøp av varer og tjenester                                     | 83 632          | 59 650             | 59 650             | 109 799         | 131 678         | 135 511         | 139 000         |
| Overføringer og tilskudd til andre                             | 335             | 3 756              | 3 756              | 9 962           | 10 371          | 10 796          | 11 238          |
| Avskrivninger                                                  | 45 488          | 45 412             | 45 412             | 51 573          | 55 354          | 56 786          | 59 036          |
| <b>Sum driftsutgifter</b>                                      | <b>138 805</b>  | <b>128 349</b>     | <b>128 349</b>     | <b>193 161</b>  | <b>219 917</b>  | <b>226 322</b>  | <b>233 284</b>  |
| <b>Brutto driftsresultat</b>                                   | <b>-8 493</b>   | <b>-48 563</b>     | <b>-48 563</b>     | <b>-56 724</b>  | <b>-42 009</b>  | <b>-50 023</b>  | <b>-53 432</b>  |
| Renteinntekter                                                 | -623            | -884               | -884               | -920            | -958            | -997            | -1 038          |
| Utbytter                                                       | 0               | 0                  | 0                  | 0               | 0               | 0               | 0               |
| Gevinster og tap på finansielle omlopsmidler                   | 0               | 0                  | 0                  | 0               | 0               | 0               | 0               |
| Renteutgifter                                                  | 48 563          | 55 942             | 55 942             | 50 200          | 42 500          | 44 040          | 44 860          |
| Avdrag på lån                                                  | 39 414          | 38 917             | 38 917             | 45 644          | 55 821          | 63 766          | 68 646          |
| <b>Netto finansutgifter</b>                                    | <b>87 353</b>   | <b>93 975</b>      | <b>93 975</b>      | <b>94 924</b>   | <b>97 363</b>   | <b>106 809</b>  | <b>112 468</b>  |
| Motpost avskrivninger                                          | -45 488         | -45 412            | -45 412            | -51 573         | -55 354         | -56 786         | -59 036         |
| <b>Netto driftsresultat</b>                                    | <b>33 373</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>-13 373</b>  | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        |
| <b>Disponering eller dekning av netto driftsresultat:</b>      |                 |                    |                    |                 |                 |                 |                 |
| Overføring til investering                                     | 0               | 0                  | 0                  | 0               | 0               | 0               | 0               |
| Avsetninger til bundne driftsfond                              | 0               | 0                  | 0                  | 0               | 0               | 0               | 0               |
| Bruk av bundne driftsfond                                      | 0               | 0                  | 0                  | 0               | 0               | 0               | 0               |
| Avsetninger til disposisjonsfond                               | 0               | 0                  | 0                  | 0               | 0               | 0               | 0               |
| Bruk av disposisjonsfond                                       | -20 000         | 0                  | 0                  | 0               | 0               | 0               | 0               |
| Dekning av tidligere års merforbruk                            | 0               | 0                  | 0                  | 13 373          | 0               | 0               | 0               |
| <b>Sum disponeringer eller dekning av netto driftsresultat</b> | <b>-20 000</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>13 373</b>   | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        |
| <b>Fremført til inndekning i senere år (merforbruk)</b>        | <b>13 373</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        |

Tabell 1: Økonomisk oversikt drift - jf. §5-4

**Bevilgning investering**

| (tall i hele tusen kroner)                                 | Regnskap 2023  | v. budsjett 2024 | pr budsjett 2024 | Budsjett 2025  | Budsjett 2026  | Budsjett 2027   | Budsjett 2028   |
|------------------------------------------------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|
| Investeringer i varige driftsmidler                        | 45 943         | 98 600           | 98 600           | 70 000         | 80 000         | 105 000         | 105 000         |
| Tilskudd til andres investeringer                          | 0              | 0                | 0                | 0              | 0              | 0               | 0               |
| Investeringer i aksjer og andeler i selskaper              | 0              | 0                | 0                | 0              | 0              | 0               | 0               |
| Utlån av egne midler                                       | 0              | 0                | 0                | 0              | 0              | 0               | 0               |
| Avdrag på lån                                              | 0              | 0                | 0                | 0              | 0              | 0               | 0               |
| <b>Sum investeringsutgifter</b>                            | <b>45 943</b>  | <b>98 600</b>    | <b>98 600</b>    | <b>70 000</b>  | <b>80 000</b>  | <b>105 000</b>  | <b>105 000</b>  |
| Kompensasjon for merverdiavgift                            | -1152          | -4 000           | -4 000           | -480           | 0              | 0               | 0               |
| Tilskudd fra andre                                         | 0              | -9 000           | -9 000           | 0              | 0              | 0               | 0               |
| Salg av varige driftsmidler                                | 0              | 0                | 0                | -25 000        | -25 000        | -25 000         | -25 000         |
| Salg av finansielle anleggsmidler                          | 0              | 0                | 0                | 0              | 0              | 0               | 0               |
| Utdeling fra selskaper                                     | 0              | 0                | 0                | 0              | 0              | 0               | 0               |
| Mottatte avdrag på utlån av egne midler                    | 0              | 0                | 0                | 0              | 0              | 0               | 0               |
| Bruk av lån                                                | -44 154        | -85 600          | -85 600          | -44 520        | -55 000        | -80 000         | -80 000         |
| <b>Sum investeringsinntekter</b>                           | <b>-45 306</b> | <b>-98 600</b>   | <b>-98 600</b>   | <b>-70 000</b> | <b>-80 000</b> | <b>-105 000</b> | <b>-105 000</b> |
| Videreutlån                                                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0              | 0               | 0               |
| Bruk av lån til videreutlån                                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0              | 0               | 0               |
| Avdrag på lån til videreutlån                              | 0              | 0                | 0                | 0              | 0              | 0               | 0               |
| Mottatte avdrag på videreutlån                             | 0              | 0                | 0                | 0              | 0              | 0               | 0               |
| <b>Netto utgifter videreutlån</b>                          | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>        | <b>0</b>        |
| Overføring fra drift                                       | 0              | 0                | 0                | 0              | 0              | 0               | 0               |
| Avsetninger til bundne investeringsfond                    | 0              | 0                | 0                | 0              | 0              | 0               | 0               |
| Bruk av bundne investeringsfond                            | 0              | 0                | 0                | 0              | 0              | 0               | 0               |
| Avsetninger til ubundet investeringsfond                   | 0              | 0                | 0                | 0              | 0              | 0               | 0               |
| Avsetninger til ubundet investeringsfond                   | 0              | 0                | 0                | 0              | 0              | 0               | 0               |
| Dekning av tidligere års udekket beløp                     | 0              | 0                | 0                | 0              | 0              | 0               | 0               |
| <b>Sum overføring fra drift og netto avsetninger</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>        | <b>0</b>        |
| <b>Fremført til inndekning i senere år (udekket beløp)</b> | <b>637</b>     | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>        | <b>0</b>        |

Tabell 2: Bevilgningsoversikt - investering (§5-5, 1. ledd)

| Prosjektnavn                                                    | (tall i hele tusen kroner) | Regnskap 2023 | Revidert budsjett 2024 | Oppr budsjett 2024 | Budsjett 2025 | Budsjett 2026 | Budsjett 2027  | Budsjett 2028  |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|------------------------|--------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| Rehabilitering av eksisterende boligmasse*                      |                            | 12 038        | 20 000                 | 78 600             | 0             | 0             | 0              | 0              |
| 401235 100-boliger*                                             |                            | 0             | 58 600                 | 0                  | 48 078        | 50 000        | 75 000         | 75 000         |
| 405000 Investering, oppgradering bolig                          |                            | 0             | 0                      | 0                  | 0             | 0             | 0              | 0              |
| 405007 Gimlelvn. 64-68**                                        |                            | 0             | 0                      | 0                  | 0             | 0             | 0              | 0              |
| 405013 Seminaret omsorgssenter***                               |                            | 0             | 0                      | 0                  | 1 922         | 0             | 0              | 0              |
| 405017 Nye kontorlokale                                         |                            | 0             | 0                      | 0                  | 0             | 0             | 0              | 0              |
| 406000 Nye bolig kjøp (velferdsboliger)                         |                            | 33 268        | 20 000                 | 20 000             | 20 000        | 15 000        | 15 000         | 15 000         |
| 405018 Bymyra                                                   |                            | 0             | 0                      | 0                  | 0             | 0             | 0              | 0              |
| 405019 Forøket 5                                                |                            | 0             | 0                      | 0                  | 0             | 0             | 0              | 0              |
| 407000 Omsorgsboliger                                           |                            | 0             | 0                      | 0                  | 0             | 15 000        | 15 000         | 15 000         |
| 3010 Kjøp av transportmidler                                    |                            | 637           | 0                      | 0                  | 0             | 0             | 0              | 0              |
| <b>Sum post 1 Investeringer</b>                                 |                            | <b>45 943</b> | <b>98 600</b>          | <b>98 600</b>      | <b>70 000</b> | <b>80 000</b> | <b>105 000</b> | <b>105 000</b> |
| <b>Sum post 2 Tilskudd til andres investeringer</b>             |                            | <b>0</b>      | <b>0</b>               | <b>0</b>           | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>Sum post 3 Investeringer i aksjer og andeler i selskaper</b> |                            | <b>0</b>      | <b>0</b>               | <b>0</b>           | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>Sum post 4 Utlån av egne midler</b>                          |                            | <b>0</b>      | <b>0</b>               | <b>0</b>           | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>       | <b>0</b>       |

\*I Regnskap 2023 og opprinnelig budsjett 2024 var ikke 100-boliger stilt opp som et eget tiltak, men inngikk i posten "Rehabilitering av eksisterende boligmasse".

\*\*I Regnskap 2023 og opprinnelig budsjett 2024 var ikke Gimlelvn. 64-68 stilt opp som et eget tiltak, men inngikk i posten "Rehabilitering av eksisterende boligmasse".

\*\*\* I 2024 var prosjektet i posten "Rehabilitering av eksisterende boligmasse"

Tabell 3: Bevilgningsoversikt - investering (§5-5, 2. ledd)



## Strategiske tiltak for å tilpasse budsjettet

Den økonomiske situasjonen for Tromsøbolig gjør at foretaket må tenke godt gjennom hva som må til for å tilpasse seg til rammene som er gitt gjennom kommunestyrets vedtak. Administrerende direktør uttrykker bekymring for at manglende økonomiske rammer til vedlikehold vil kunne utløse en negativ spiral som fører til økonomiske tap, redusert trivsel for leietakerne, økt slitasje på organisasjonen og svekket omdømme. Over tid kan dette true Tromsøbolig KFs evne til å oppfylle sitt samfunnsoppdrag, hindre videre utvikling og svekke foretakets økonomiske bærekraft.

De tre forholdene som anbefales å jobbe videre med er:

### *1. Redusere avhengigheten av kommunale overføringer*

Foretaket vil innføre fakturering av alle varer og tjenester knyttet til boligdriften for å synliggjøre de faktiske kostnadene og redusere avhengigheten av kommunale overføringer. Dette gir bedre oversikt over ressursbruken og legger til rette for mer bærekraftig økonomistyring. Sårbarheten for justeringer i overføringer vi derfor reduseres.

### *2. Salg av boliger*

Foretaket vil vurdere salg av boliger for å sikre nødvendig likviditet. Dette bryter med den tidligere strategien om å opprettholde antall boenheter, men anses som nødvendig for å oppnå økonomisk balanse. Salg vil skje kontrollert for å minimere konsekvenser for boligsøkere med prioriterte behov. Siden gjennomgangen av boligmassen tar lengre tid enn planlagt (ansettelsesstopp og reduserte kjøp av tjenester) vil det være en risiko for at beslutningsgrunnlaget ikke er tilstrekkelig. I første rekke vil det prioritere boliger som har lav inntjening.

### *3. Kostnadsreduksjoner i administrasjonen*

Det skal gjennomføres en kritisk gjennomgang av administrative funksjoner for å identifisere mulige kostnadsbesparelser. Dette inkluderer vurdering av personalressurser, administrative rutiner og interne prosesser. Målet er å redusere driftskostnader uten å svekke foretakets kjerneoppgaver.

Administrasjonen vil holde styret løpende orientert om fremdriften i arbeidet med nødvendige tilpasninger og tiltak.